

Практический опыт АО «Концерн
Росэнергоатом» в вопросах управления
активами компании с целью повышения ее
стоимости и эффективности при
безусловно обеспечении безопасности

Архангельская Алла Игоревна
Заместитель Генерального директора – директор по стратегии,
тарифам и инвестициям

Круглый стол «Роль женщин в формировании приемлемости
атомной отрасли: международный и российский опыт»

22 ноября 2017 года



РОСЭНЕРГОАТОМ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН РОСАТОМА

Активы Концерна Росэнергоатом в 2017 г.

Три ключевые задачи в части управления имеющимися активами:

- рост стоимости активов;
- повышение их эффективности;
- при гарантированном обеспечении безопасности.



Стоимость активов, млн. руб.	Стоимость чистых активов, млн. руб.	Чистая прибыль, млн. руб.	Выручка, млн. руб.	Рентабельность по EBITDA
1 614 094	1 389 225	10 605	282 036	41,0%

Структура активов (по времени ввода)

Для разного класса активов используются разные методы управления их стоимостью



Количество действующих энергоблоков, введенных до 2007 года – 30 э/блоков
Количество энергоблоков введенных с 2007 по 2017 год – 5 э/блоков.

	До 2007 г. (старые)	После 2007 г. (новые)
Мощность, ГВт	23	5
Доля в общем объеме, %	80%	20%

Организационные и управленческие принципы работы Концерна

Организационная структура



Подходы к управлению

Централизация функций

- Бухгалтерия
- Экономика/Финансы
- Единая тарифная политика
- Единое налоговое администрирование
- Инвестиционное планирование
- Планирование инвестиций из Федерального бюджета
- Планирование сроков и стоимости сооружения э/б
- Сбыт на оптовом рынке
- Юридическая поддержка
- Единая техническая политика
- Стратегия
- Риск-менеджмент
- Закупки

Цифровизация

- Единое информационное пространство для обеспечения деятельности по сооружению новых АЭС
- Единое информационное пространство для обеспечения поддержки эксплуатации и обслуживания АЭС
- Прочие процессы

Синергия с сопутствующими видами деятельности

- Сбыт
- Ремонт
- др.

Экономические пути повышения стоимости/эффективности активов

OPEX



CAPEX



LCOE



Оптимизация затрат



- на эксплуатацию и ремонт
- на персонал
- на закупки

Совершенствование управления

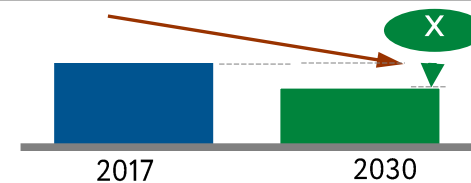
- сроками
- стоимостью
- качеством



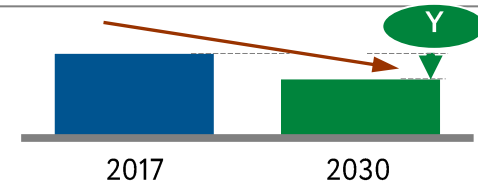
Новые технологические решения в сегментах

- проектирования (3D моделирования)
- сооружения (модульные технологии)
- материалов

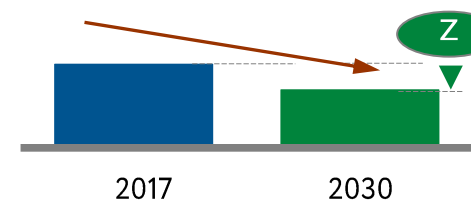
Сроки строительства АЭС, мес.



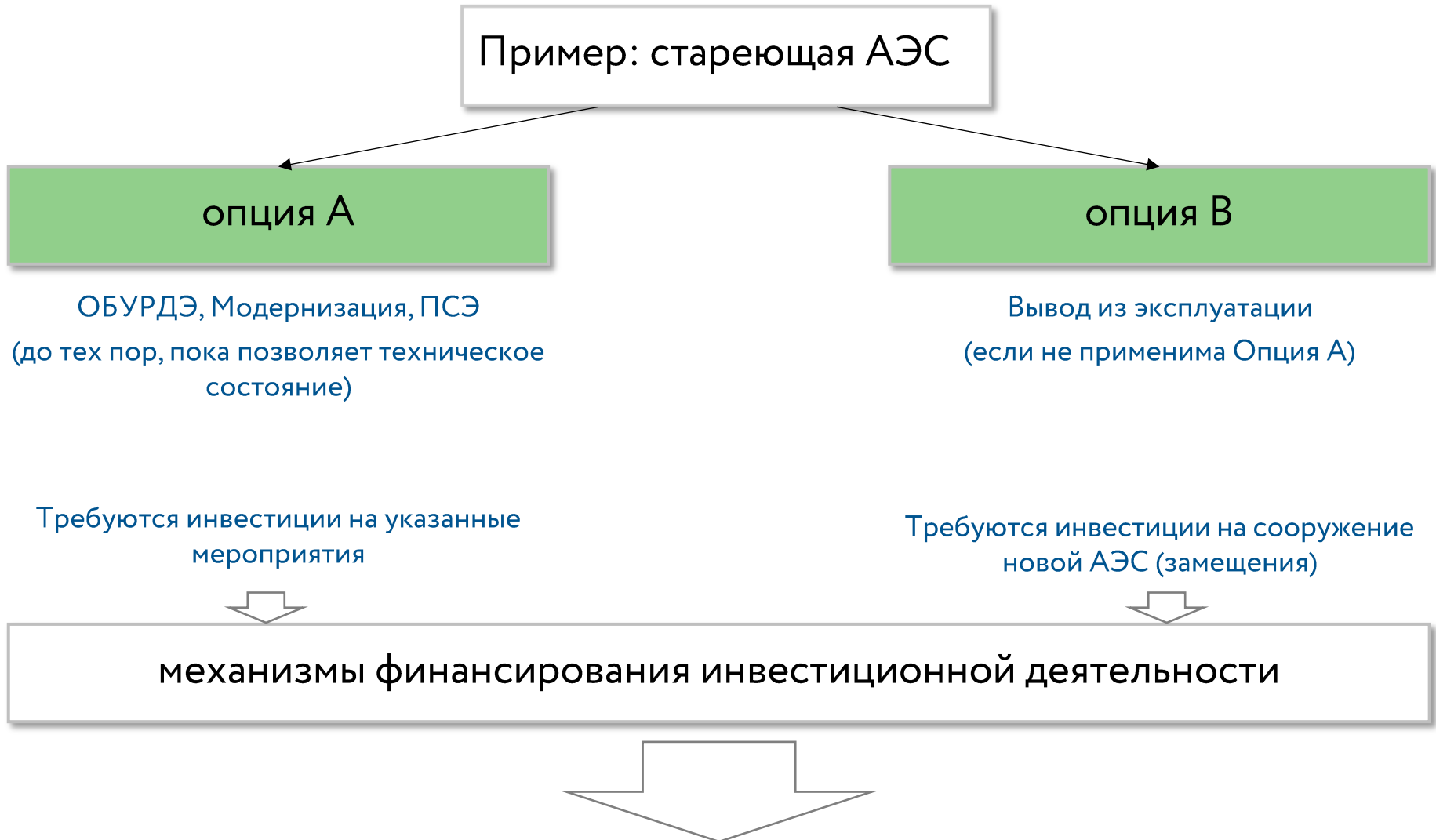
Удельные кап.затраты, тыс. \$/МВт



LCOE, руб./кВт.ч



Выбор и финансирование инженерно-технических решений, оптимальных с т.з. роста стоимости активов (1)



Выбор и финансирование инженерно-технических решений, оптимальных с т.з. роста стоимости активов (2)

механизмы финансирования инвестиционной деятельности

опция А

- НВВ(Б) – необходимая валовая выручка на безопасность. Реализуется, как «+» к цене КОМ.

Гарантирует достаточность средств на все необходимые мероприятия по обеспечению безопасной и устойчивой работы (оптимальным для конечного потребителя образом).

опция В

- ДПМ – оплата мощности по тарифу, обеспечивающему возврат CAPEX в течение 25 лет с фиксированной доходностью.

Механизм универсальный, используется во всей электроэнергетической отрасли (АЭС, ТЭС, ГЭС)

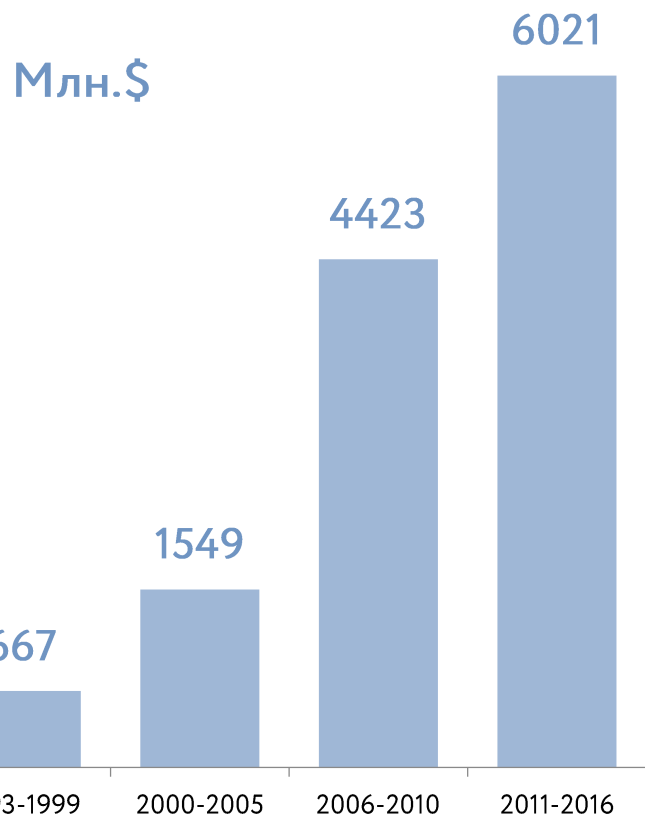
Инвестиции в модернизацию с ПСЭ

Стандартный рыночный механизм финансирования мероприятий по ПСЭ - использование заемных средств с последующим погашением из выручки.

Объем выработки на э/блоках после ПСЭ в 2016

году составил: **115,9** млрд кВтч

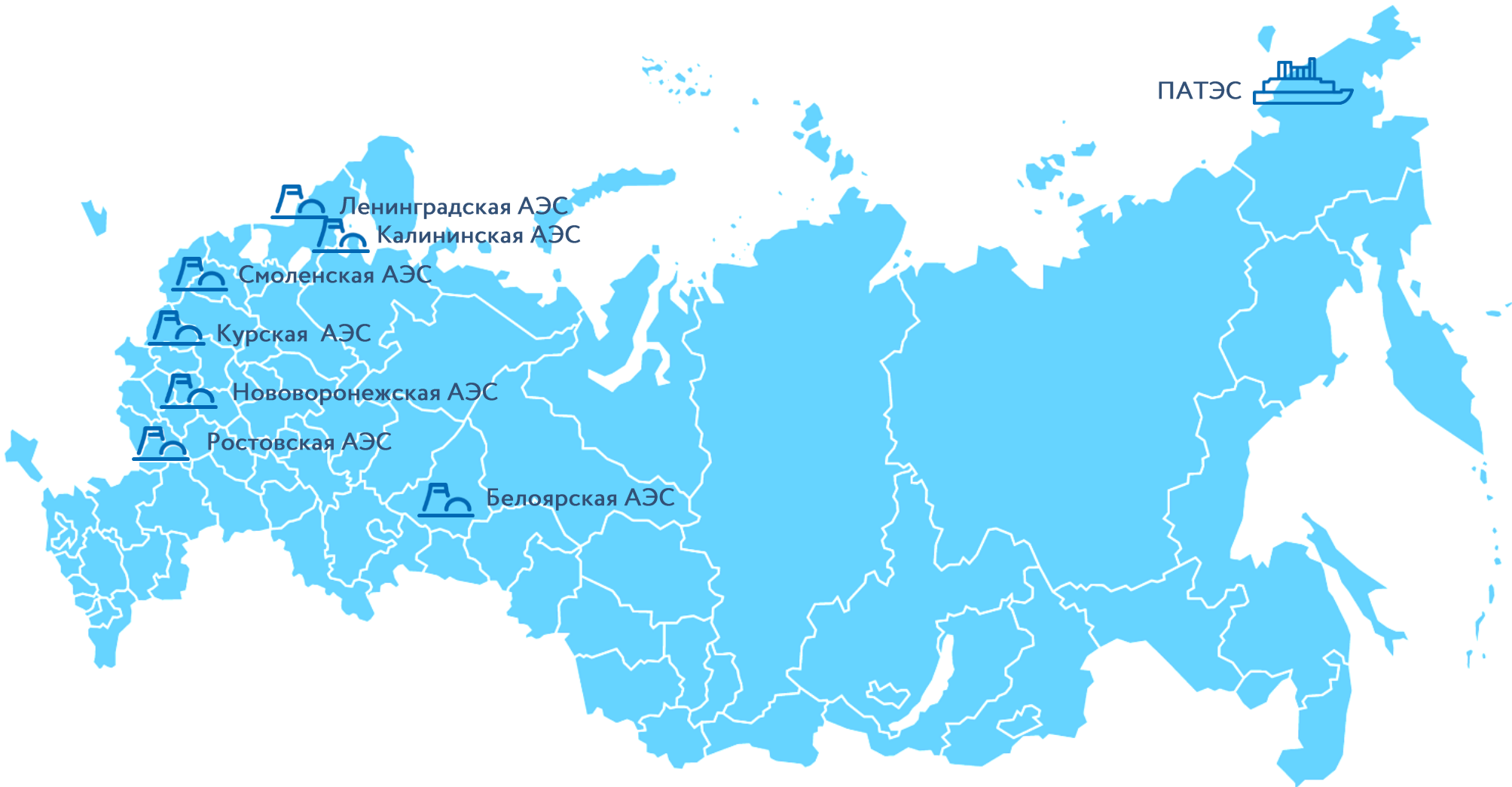
59% всей выработки АЭС РФ



Мощность энергоблоков с продленным сроком эксплуатации, МВт



Инвестиции в новые э/б АЭС (действующие и сооружаемые)



Новое поколение активов

Эволюционные проекты поколения 3+ для замещения энергоблоков РБМК-1000 и ВВЭР первых поколений.

Поколение 3+ это переход на новый уровень безопасности.

АЭС ВВЭР-1200

Нововоронежская АЭС
Ленинградская АЭС



- Длительная (не менее 24 часов) способность предотвращать повреждение топлива сверх пределов, установленных для проектных аварий в условиях «blackout» и без вмешательства оператора

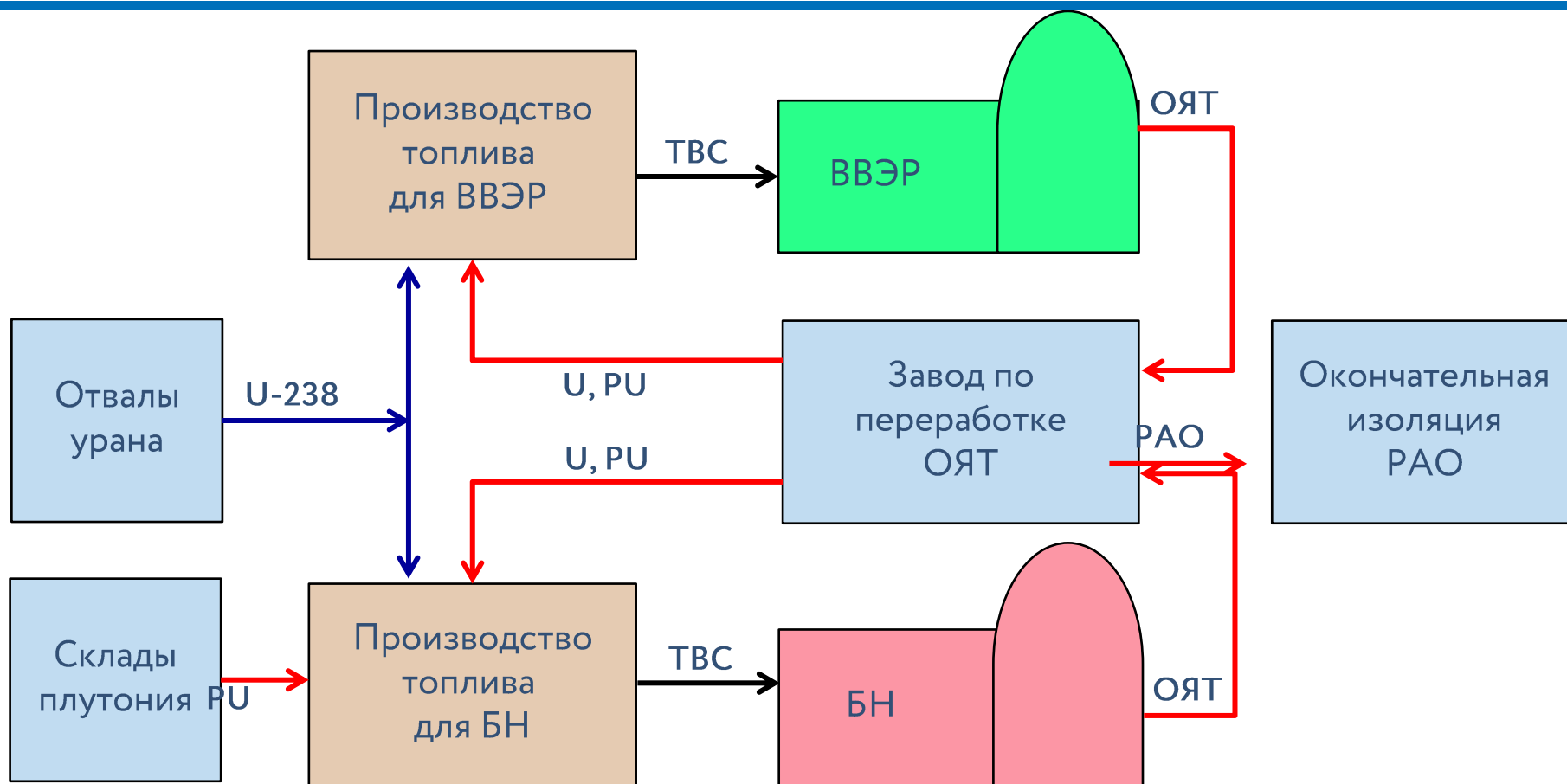
АЭС ВВЭР-ТОИ

Курская АЭС
Смоленская АЭС



- Обеспечение повышенной устойчивости блока к экстремальным внешним воздействиям
- Длительная (не менее 72 часов) способность предотвращать повреждение топлива сверх пределов, установленных для проектных аварий в условиях «blackout» и без вмешательства оператора

Вариант перспективной технологической основы генерирующих активов



Преимущества замкнутого ядерно-топливного цикла



снижение затрат на СЯТ и ОЯТ



решение вопросов топливообеспечения на длительную перспективу

Активы Концерна - это

- Доля до 20% в энергобалансе Российской электроэнергетики
- Десятки тысяч рабочих мест и технологическое развитие смежных отраслей и производств
- Социальная ответственность и стабильность, поддержка НИИ и ВУЗов в регионах присутствия

Спасибо за внимание!